

Využít ekonomický potenciál obce



Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz

Výchozí stav financí obcí

Bohaté obce vs chudý stát



Joffrey de Peyrac

OBCE



Král slunce Ludvík XIX.

STÁT

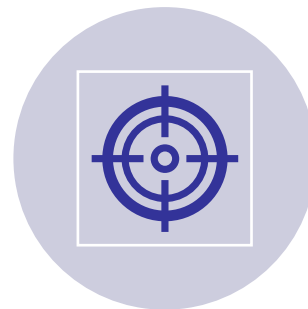
Předpoklady prosperity obce/státu



**FINANČNÍ
REALITA**



**DAŇOVÁ
ODPOVĚDNOST**



**SCHOPNOST
REALIZOVAT
PROJEKTY**

Co může starosta dělat pro prosperitu obce

Nastavit si „hlavu“ a nedat se otrávit



Nebát se
peněz!



Vidět
budoucnost
pozitivně



Mít invenci
a pořádné
projekty



Každá obec může prosperovat, když:

1) Zná a správně využije svůj finanční potenciál

- Nebojí se a učí se
- Má ambice a správně zacílené projekty
- Umí projekty realizovat
- Nečeká, neodkládá projekty
- Nefixuje se na dotace

2) Má plán

- Pracuje s dobrým finančním plánem – analýza a výhled
- Dohoda na prioritách – schválený strategický a akční plán
- Propojí své priority s financemi
- Připraví a realizuje větší projekty

3) Omezí vlastní šikanu zavedením kvalitního finančního řízení

- Rozpočet moderní struktury, podrobný rozpočet na „odpa“ nebo dokonce na § je přežitek k ničemu a přináší jen neužitečnou byrokracii
- Rozpočet by měl co nejvíce odpovídat finanční realitě. Mnohé rozpočty tvrdí starostovi, že peníze nejsou, i když jsou 😊

Služby pro obce ve zpětných vazbách
www.cityfinance.cz

TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Doporučuji objednat

Analýza financí s výhledem
podklad pro přípravu a realizaci investic

Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení.**



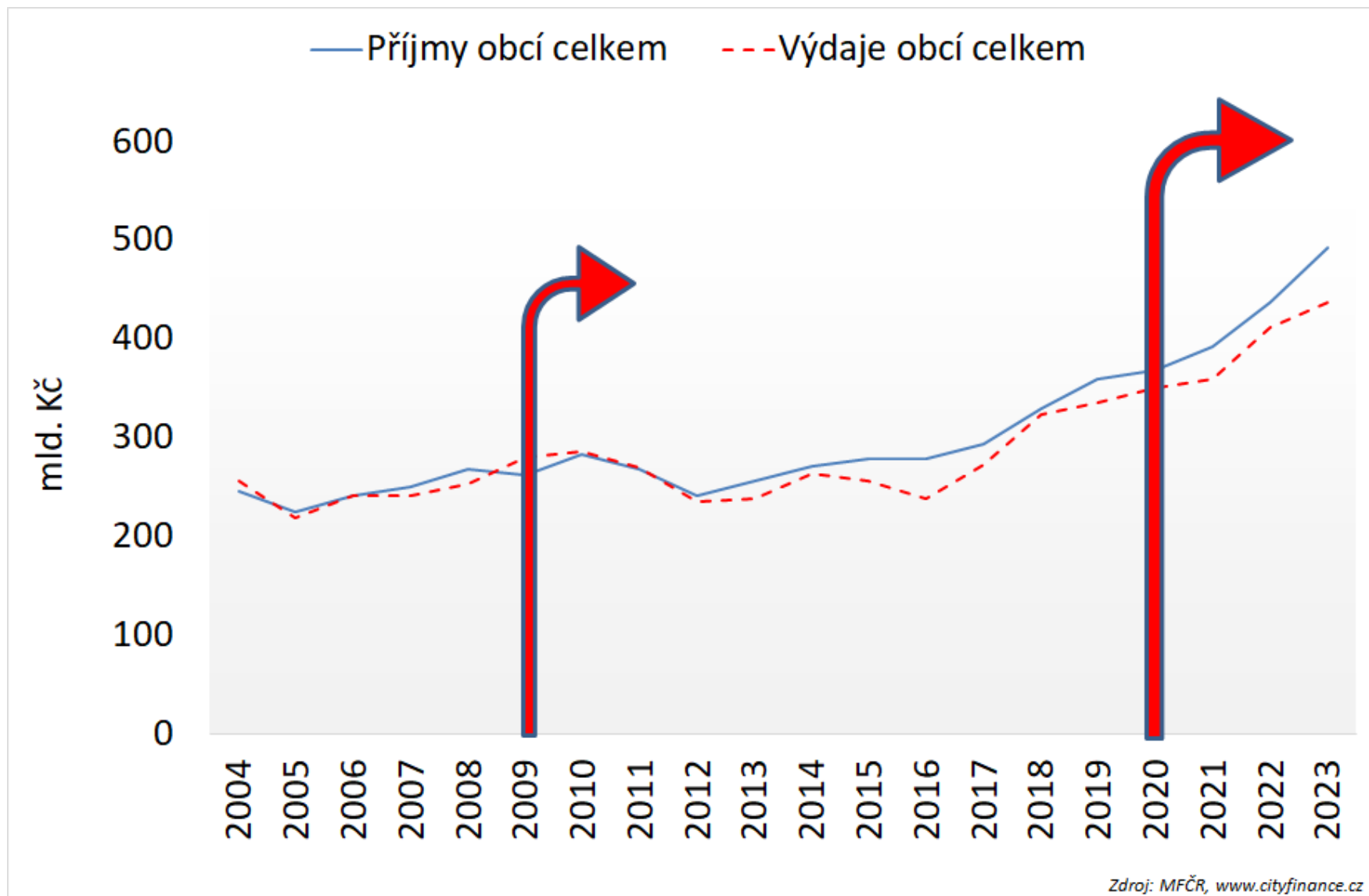
Možno objednat na www.cityfinance.cz

Vývoj a výhled financí pro obce

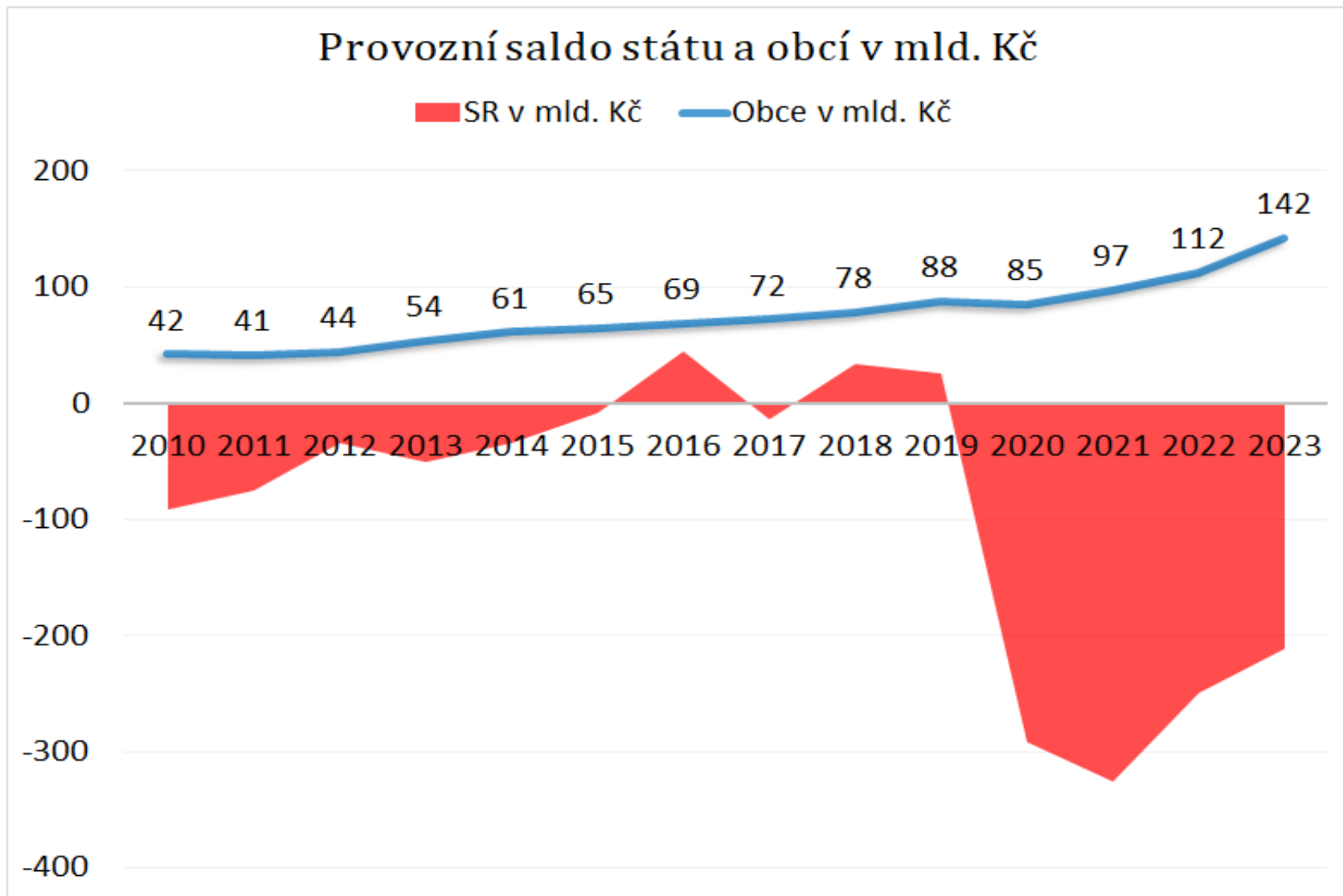
Doporučení, která dáváme obcím

- znát a využívat **finanční potenciál** obce
- **nefixovat se na dotace**, pokud nejde o zásadní věci (kanalizace/voda)
- **pracovat s delším časovým úsekem**, rozpočet je málo platný, vhodnější je finanční výhled
- nebát se **investičních úvěrových rámců**
- **plán rozvoje** propojený s financemi je zásadní
- připravovat a realizovat **ambiciózní projekty**
- **zlepšit strukturu rozpočtu**, pracovat s výhledem a **omezit zbytečnou byrokracii** (podrobný rozpočet (paragrafy a položky) je k ničemu a přináší jen byrokracii)

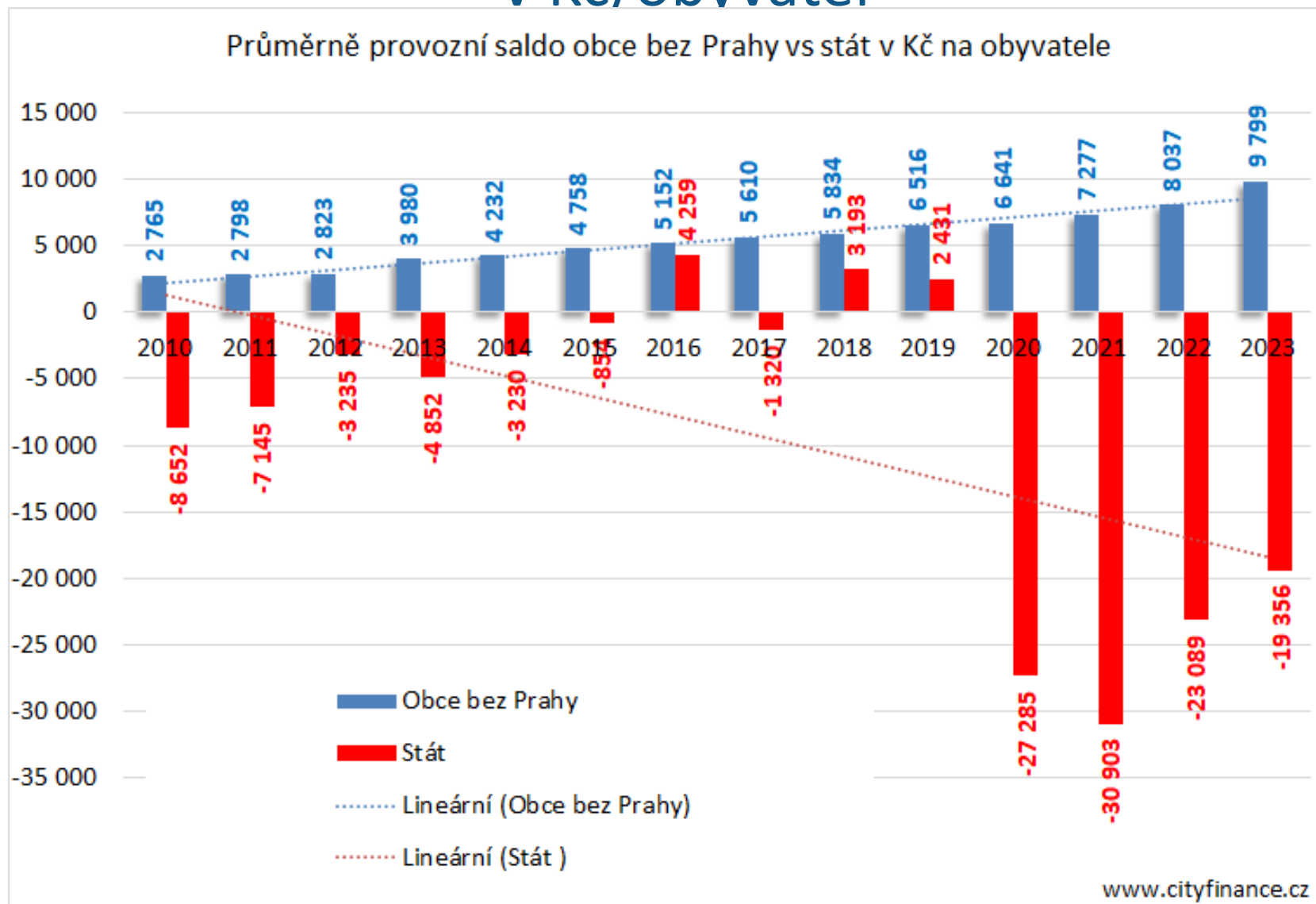
Dobrý vývoj příjmů obcí, krize/nekrize



Obce mohou, stát nemůže v mld. Kč

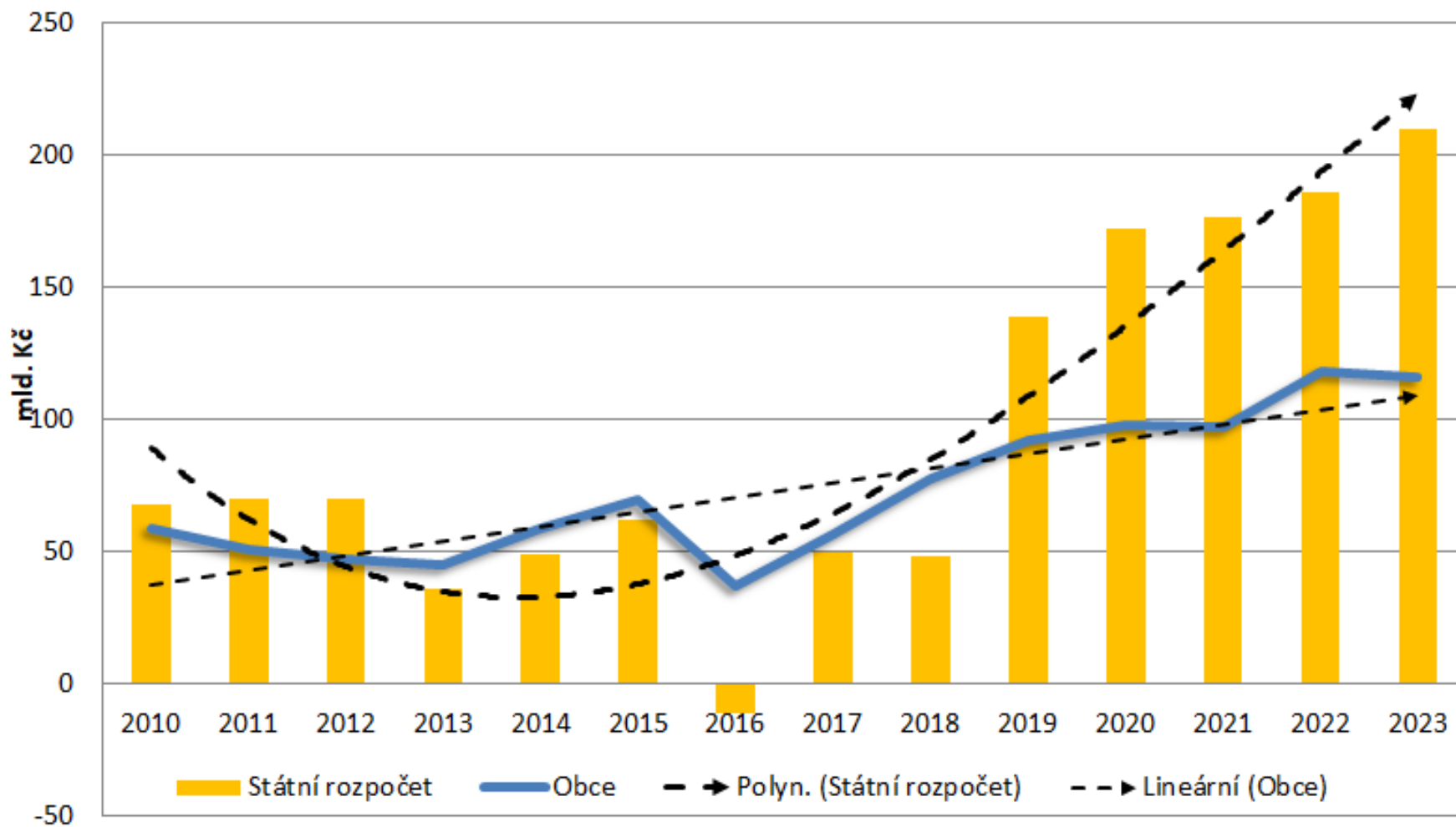


Provozní hospodaření obce vs. stát v Kč/obyvatele



Investice obcí vázly, často chybí finanční nadhled, invence a chuť

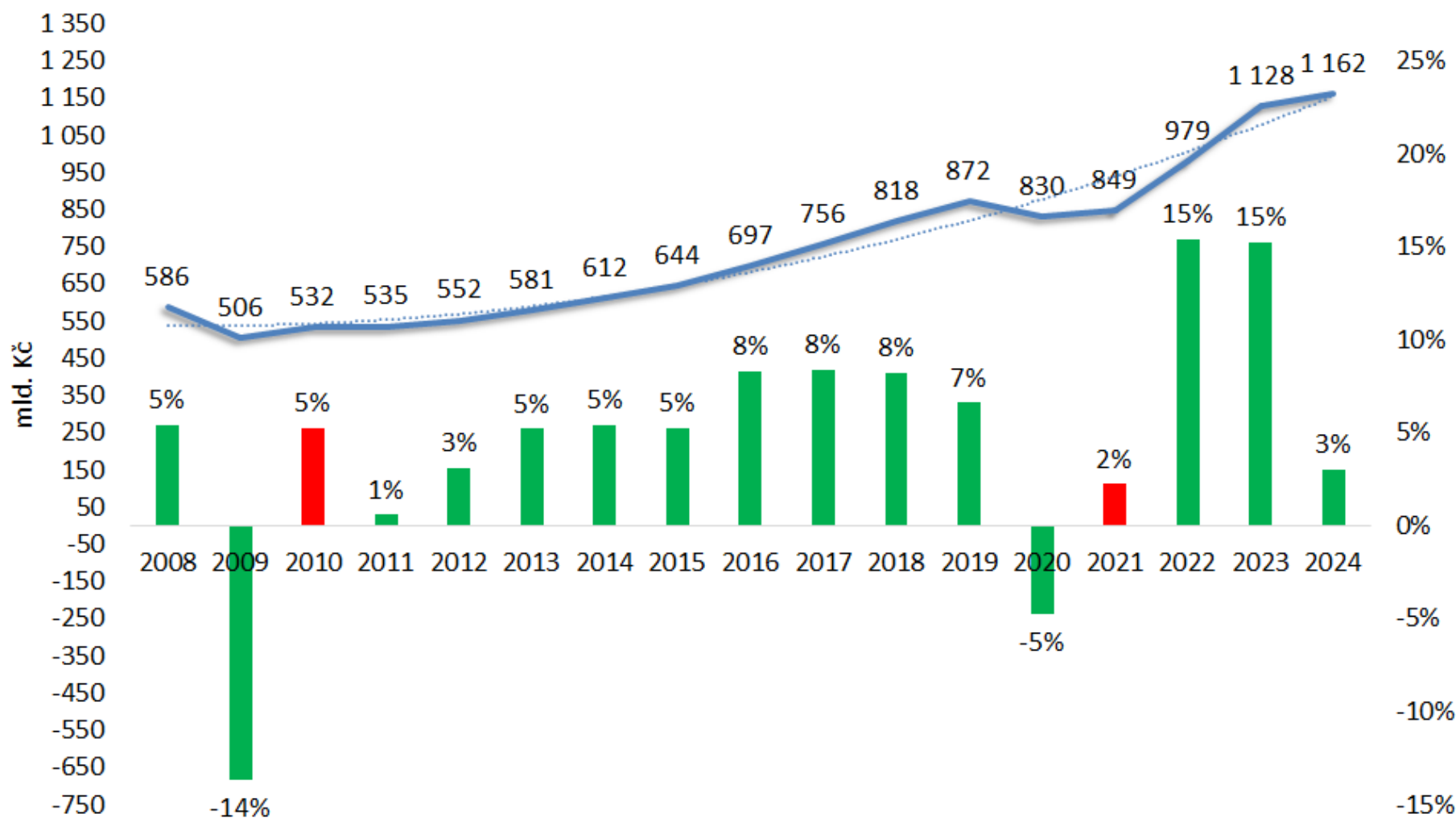
Porovnání investic státu a obcí bez investičních dotací v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

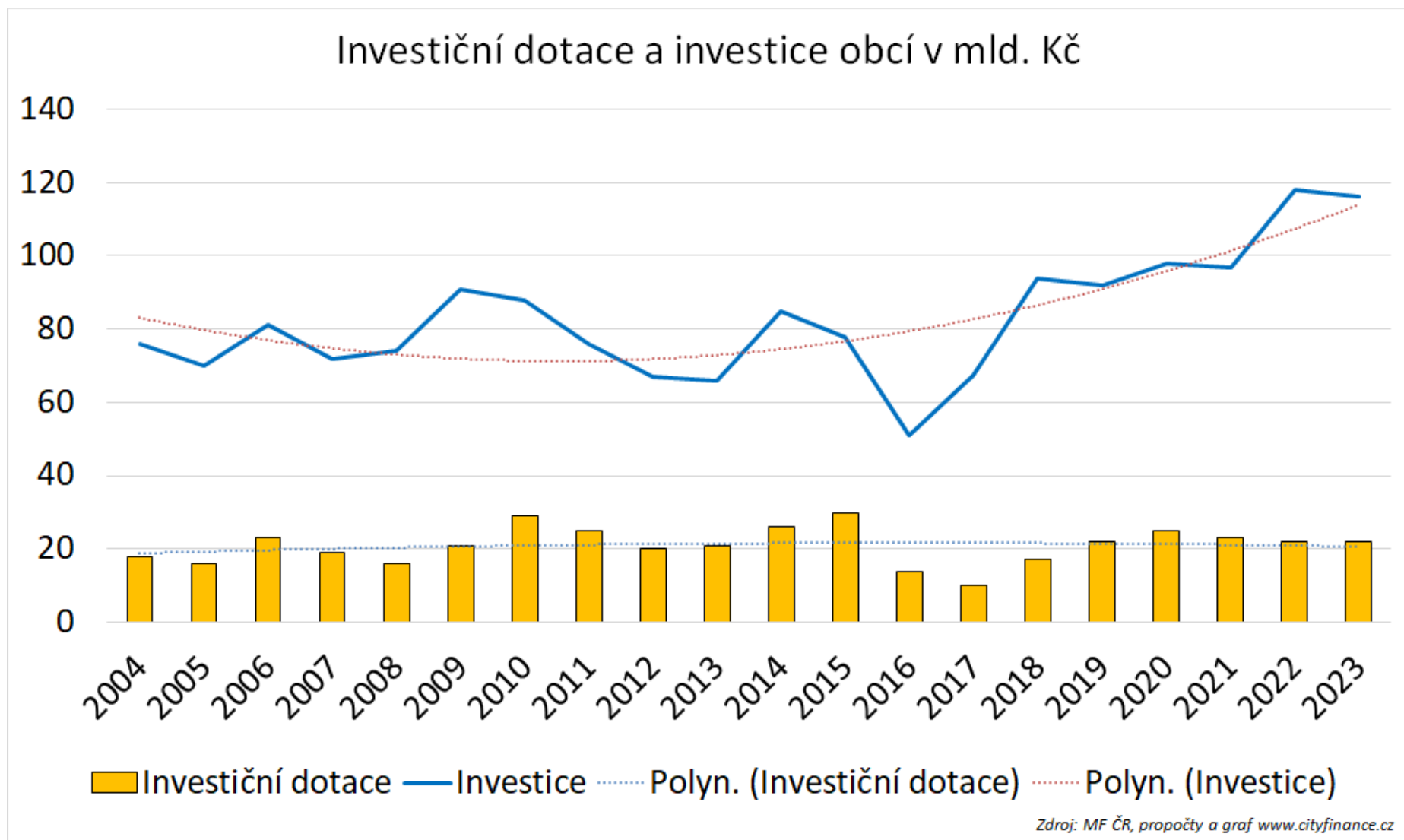
Inkaso sdílených daní a DNV v mld. Kč a % změny

Ikaso vybraných daní v mld. Kč a % změny včetně DNV

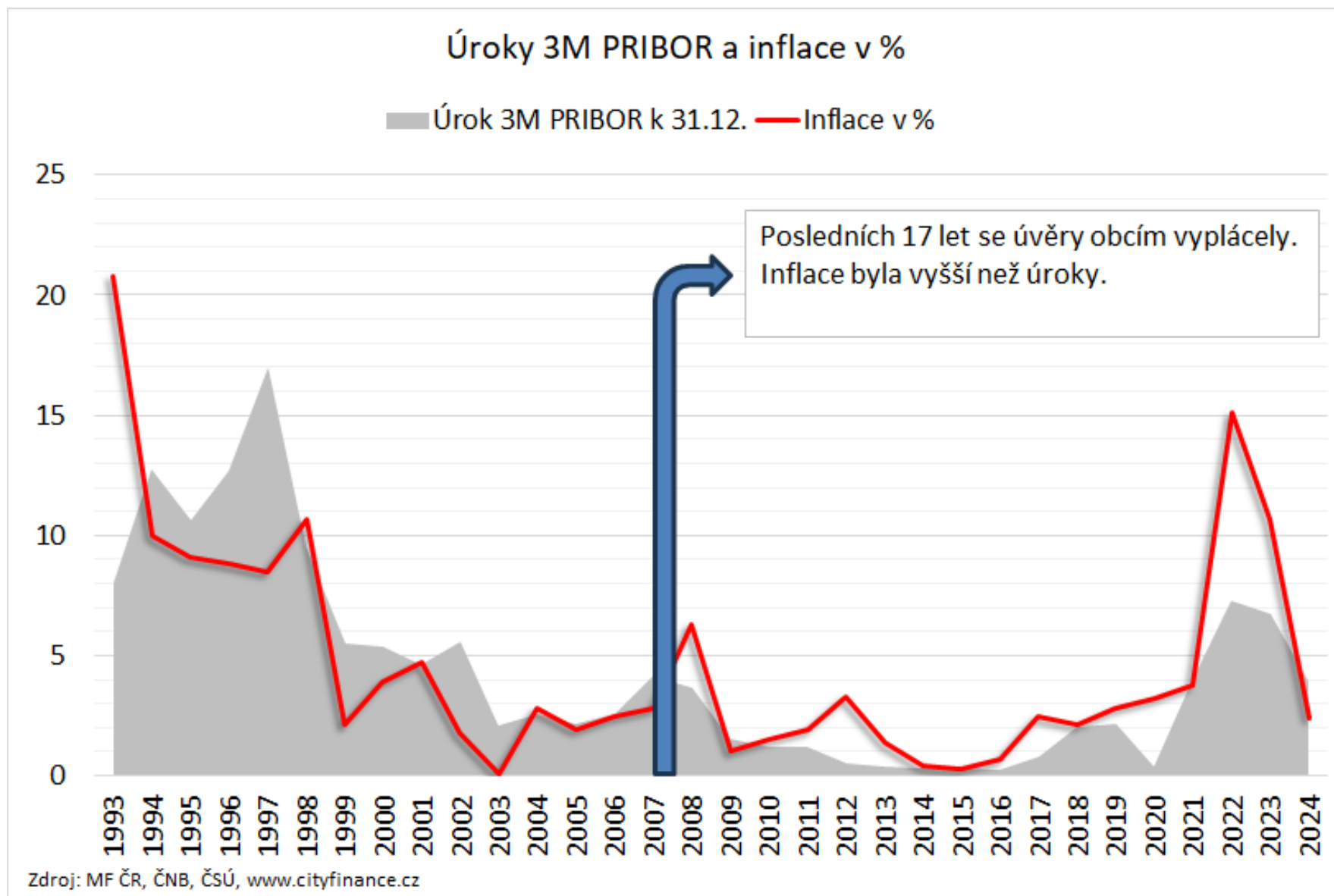


Zroj: MF ČR, graf www.cityfinance.cz

Investiční dotace stagnují obce od nich ustupují



Využívat úvěry se obcím vyplácelo



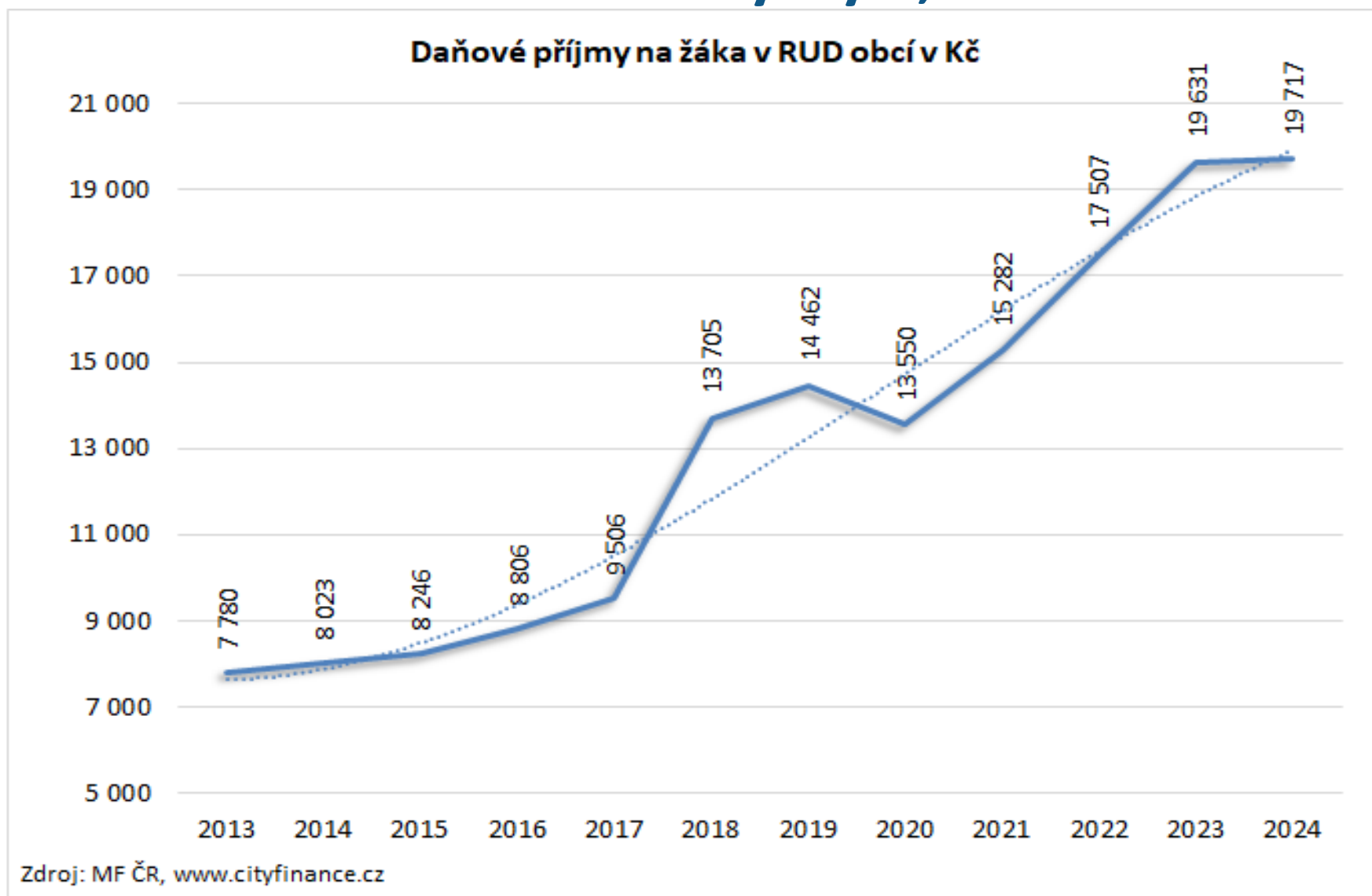
Dopady novely RUD na obce

(NPP a ONIV)

NPP = nepedagogická práce

ONIV = ostatní neinvestiční výdaje

Příjmy obcí z RUD na žáky se za 12let zvýšily 2,5x

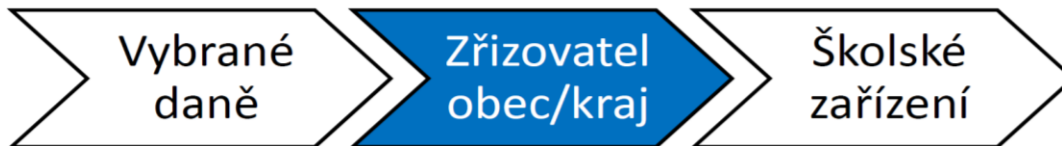


Porovnání financování dosud a dle novely RUD změna je pro obce výhodná a pro stát nevýhodná

Dosavadní systém financování NPP, progrese příjmů za poslední 4 roky byla **8 %**



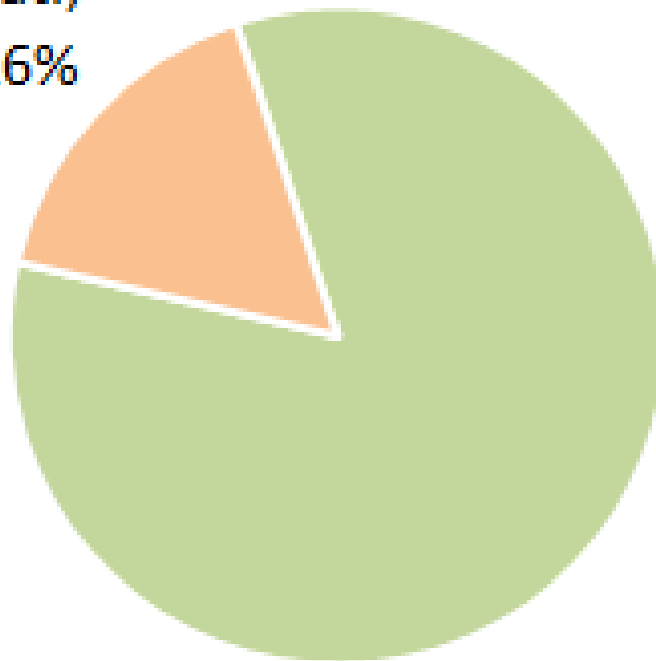
Návrh financování NPP, modelová progrese příjmů by dosáhla za poslední 4 roky **46 %** růstu



Novela RUD je pro obce finančně velmi výhodná

Dopady novely RUD na obce oproti
dotačnímu financování NPP a ONIV

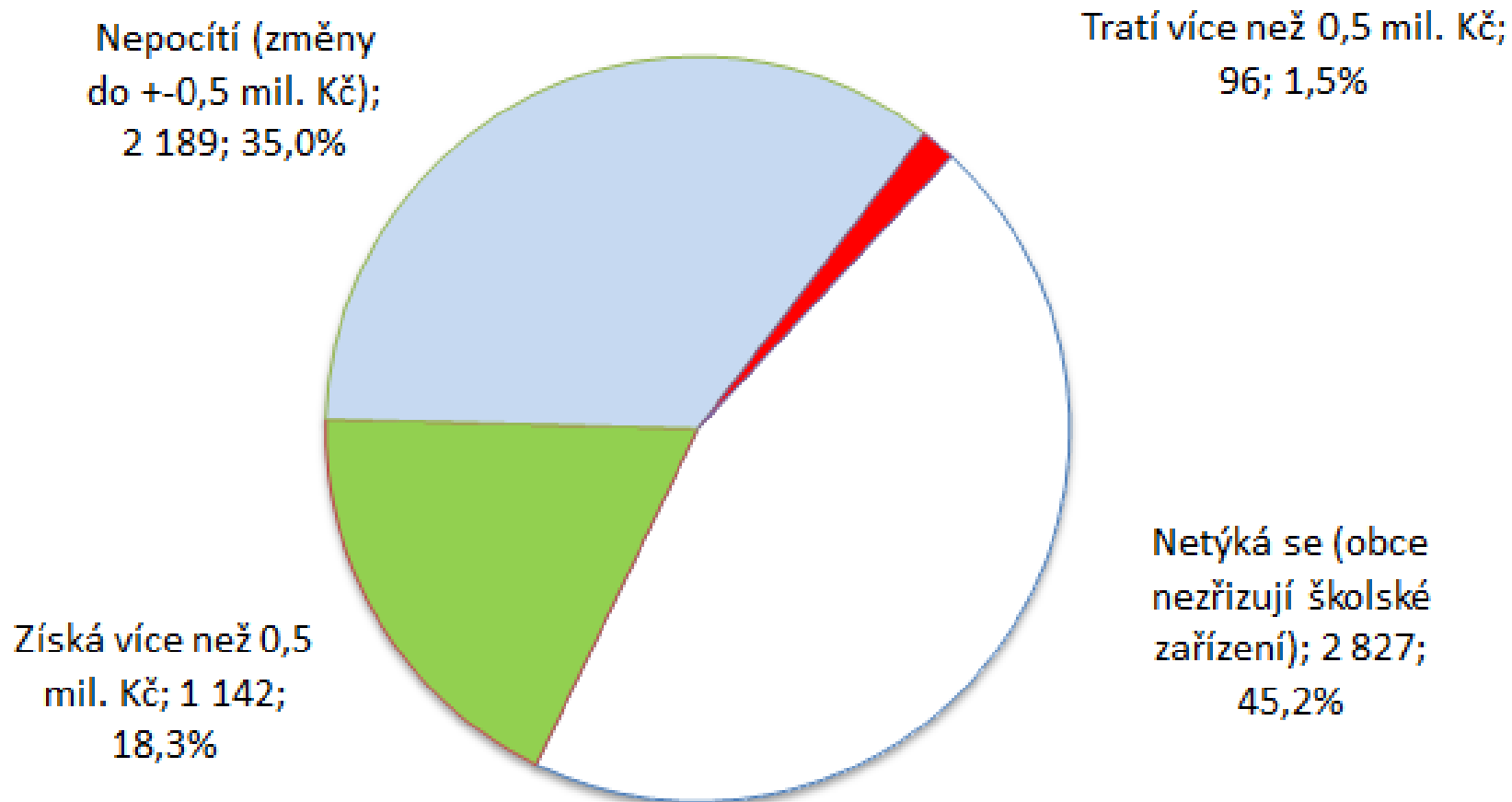
obcí trátí;
561; 16%



obcí získá;
2 866;
84%

Dopady novely RUD na obce podrobněji

Model finančních dopadů novely RUD na obce v roce 2026



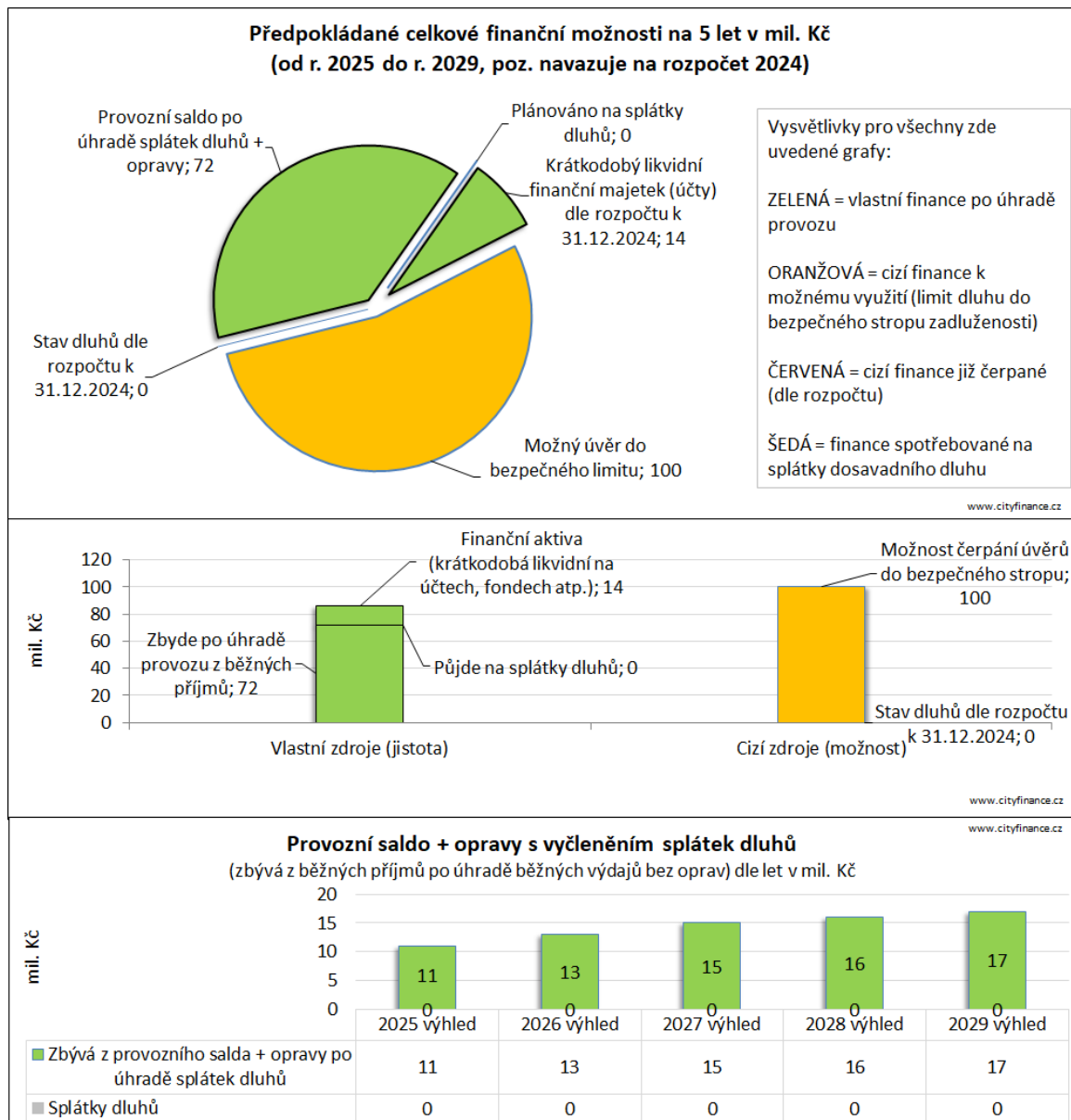
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Novela RUD pro starosty - rekapitulace co se stane v obci

- **Změní se agenda financování tzv. NPP a ONIV** (nepedagogické práce a ostatních neinvestičních výdajů)
- Finance a odpovědnost obcí zřizovatelů školských zařízení se sladí
 - ✓ **Klesnou dotace** školským zařízením z MŠMT/kraje, současně
 - ✓ **Vzrostou příjmy obcí z RUD** a vzroste příspěvek obcí školským zařízením
 - ✓ **Obec bude mít nejen odpovědnost jako dosud, ale nově i finance** (daňové příjmy)
- Technicky:
 - **letos** obce provedou rozpočtovou změnu na září až prosinec 2025
 - **na příští rok** nastaví obce rozpočet zahrnující jak nové DP, tak příspěvky
 - Letos vyjdou dvě vyhlášky MF ČR jedna pro leden až srpen 2025, druhá pro září 2025 až srpen 2026
- **Finanční výhoda pro obce je zřejmá**
- **Doporučuji starostům obcí novelu podporovat**

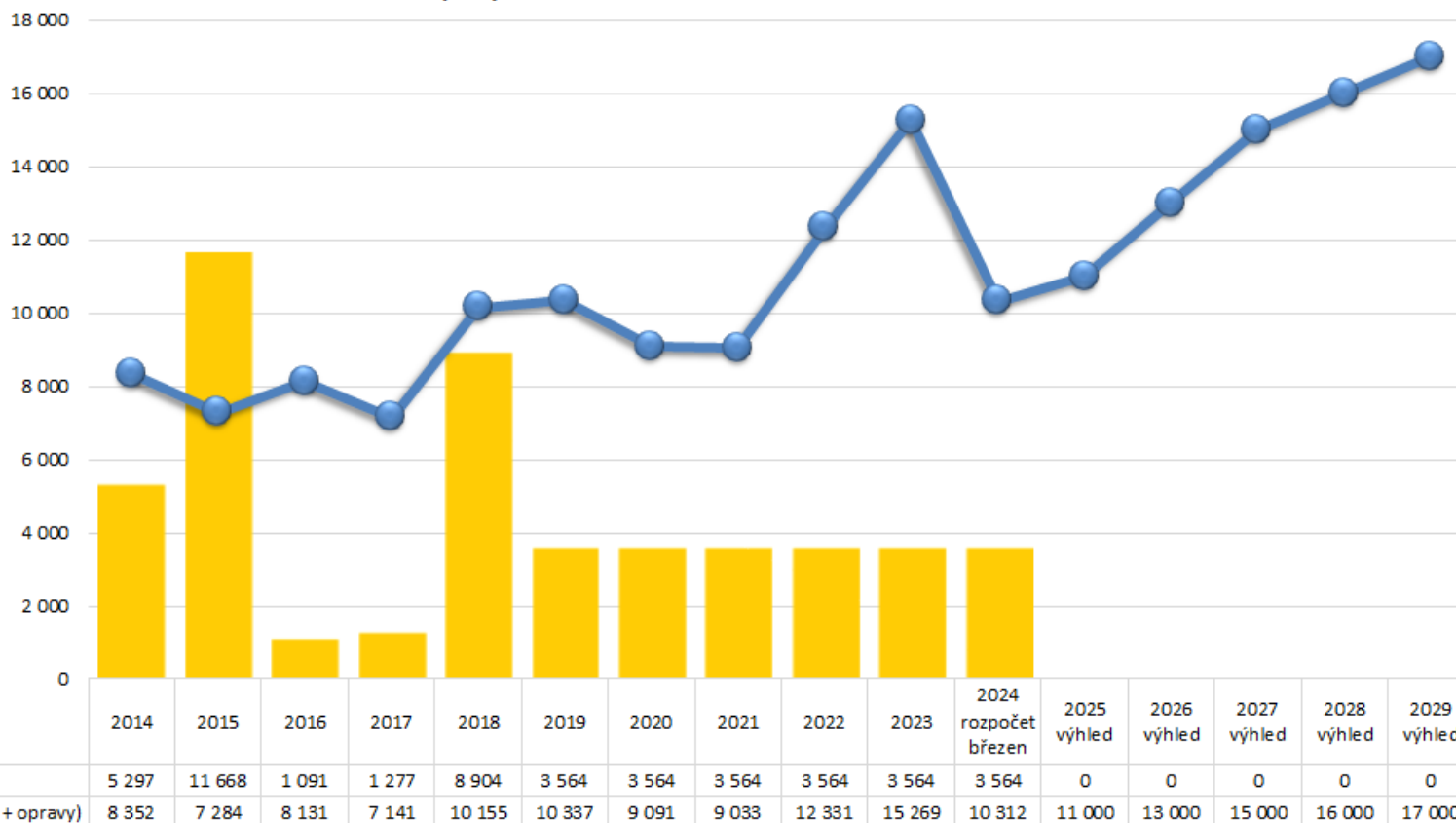
Ukázky z analýzy financí obce

Finanční možnosti obce, co si může dovolit



Vývoj a výhled finanční kondice obce

Provozní saldo + opravy a udržování v tis. Kč



Závěr a doporučení

Závěry a doporučení



Dobrá nálada



Poznat a využít
finanční potenciál
obce



Vize a cíle



Zavést finanční realitu



Nebát se daňové
odpovědnosti



Management =
starosta, rada, úřad

Blíží se komunální volby – doporučení obcím

1. **Analyzujte finance a finanční možnosti obce** = ukažte dobrý vývoj a zjistěte finanční možnosti obce = Střednědobý výhled rozpočtu obce/města s analýzou financí a ratingem na **www.cityfinance.cz**
2. **Připravte cíle do dalšího období.** Osvědčila se tzv. Zpráva o stavu města/obce nebo strategický plán s akčním plánem a financováním
3. **Podporujete novelu RUD** (navyšuje příjmy obcí)

Objednávejte a prosperujte

www.cityfinance.cz



**Využijte
peníze,
dokud je čas.**

